



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ



# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

## Programme 2025 | 2026

14  
OCT

L'OPÉRATIONNALISATION DU « ONE HEALTH » DANS LES POLITIQUES PUBLIQUES

Nathalie CHARBONNEL (écologie de la santé)  
Claire LAJAUNIE (droit de l'environnement)  
David GOMIS (ch. de mission écologie)

04  
NOV

LE FUTUR DES ÉCOSYSTÈMES : ENTRE PILOTAGE ET LAISSER FAIRE

Lauriane MOUYSSET (économie et philosophie)  
Rodolphe SABATIER (agronomie et modélisation)

REPORTÉE

LUNDI  
08  
DEC

Conférence exceptionnellement programmée le lundi  
EXPOSITION AUX PESTICIDES : (PENSER ENSEMBLE LES) INÉGALITÉS DE SANTÉ DES VIVANTS HUMAINS ET NON-HUMAINS

Nadège DEGBELO (sociologie)  
Gwenaël IMFELD (biogéochimie)

13  
JAN

LA BIODIVERSITÉ S'EFFONDRE... EN SAIT-ON ASSEZ POUR AGIR ? (TOULOUSE)

Carole VOISIN (Science de l'éducation et de la formation)  
Léonard DUPONT, Hervé PHILIPPE et Staffan JACOB (écologie, SETE Moulis)

10  
F E V

FAIRE COMMUN AVEC L'AGROBIODIVERSITÉ  
LES HIATUS ENTRE LA THÉORIE DES COMMONS ET LES OUTILS DE MISE EN ŒUVRE

Mathieu THOMAS (génétique des plantes)  
Frédéric THOMAS (histoire des sciences)

10  
MAR

RÔLES DES AIRES DE PROTECTION POUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ  
UNE ANALYSE INTERDISCIPLINAIRE DE L'EFFICACITÉ DE LEUR GESTION

Nathalie BOUTIN (sciences du management)  
Rutger DE WIT (écologie)

14  
A V R

ÉCO-ANXIÉTÉ ET ÉCO-ÉMOTIONS  
DEVENIR LUCIDE MAIS RESTER ÉMU POUR AGIR !

Arielle SYSSAU (psychologie)  
Marie-Laure PARMENTIER (biologie)

12  
M A I

QUELLES CONVERGENCES ENTRE LES APPROCHES SOCIO-ÉCONOMIQUES  
ET ÉCOLOGIQUES POUR PENSER LES TRANSITIONS DES SYSTÈMES  
AGRICOLAS ET ALIMENTAIRES ? (TOULOUSE)

Marie-Benoît MAGRINI (économie)  
Marc DECONCHAT (écologie)

09  
J U I N

NOUVEAUTÉ 2025-2026 !  
CONFÉRENCE DE CLÔTURE (à définir)

Chaque 2<sup>e</sup> mardi du mois de 17h30 à 19h30

et en direct sur [▶ MSHSUD.TV](https://www.mshsud.tv)

Ce cycle de conférences est ouvert à tous les scientifiques (chercheur.euse.s et étudiant.e.s) toutes disciplines confondues. Il est également proposé aux doctorant.e.s dans le cadre de leur formation par les Ecoles Doctorales d'Occitanie (Inscription obligatoire sous ADUM pour les doctorants).





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
MAR  
2026

## RÔLES DES AIRES PROTÉGÉES POUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

Une analyse interdisciplinaire de l'efficacité de leur gestion



### **Nathalie BOUTIN**

*Chercheuse en sciences du management, CNRS, MIVEGEC / ZA Camargue*

### **Rutger DE WIT**

*Chercheur en écologie, CNRS, MARBEC, Montpellier*



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

Pourquoi un écologue voudrait-il collaborer avec une collègue des sciences de gestion ?

Pourquoi les sciences de gestion s'intéressent-elles aux aires protégées (AP) ?



# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

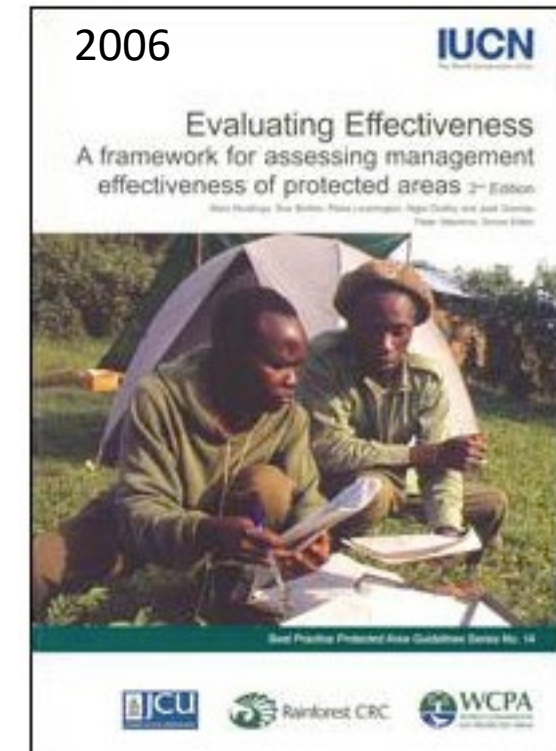
10  
MAR  
2026

 Pôle-relais  
Zones Humides  
méditerranéennes

LES GESTIONNAIRES DE  
LAGUNES: Collectivités, parc  
naturel régionaux, associations  
...



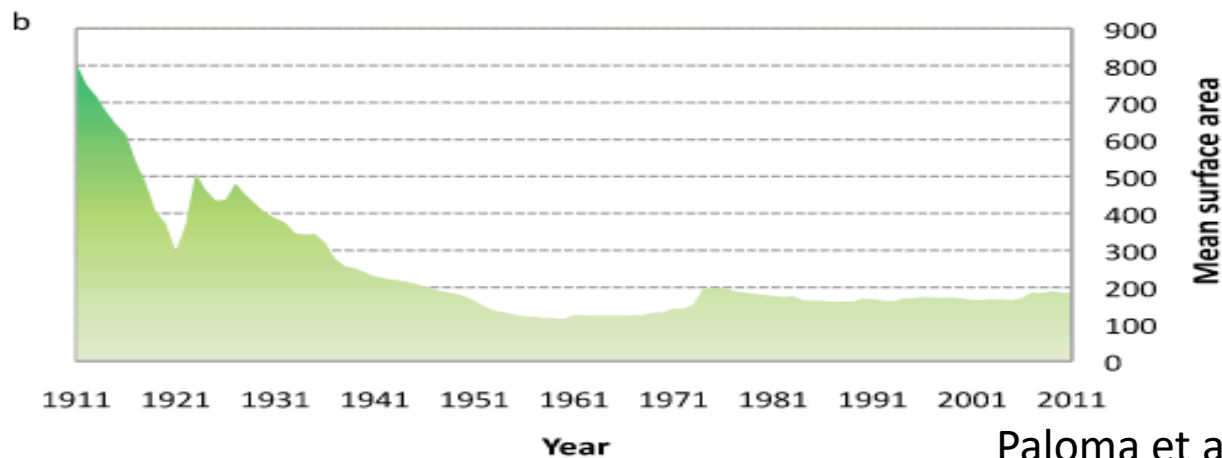
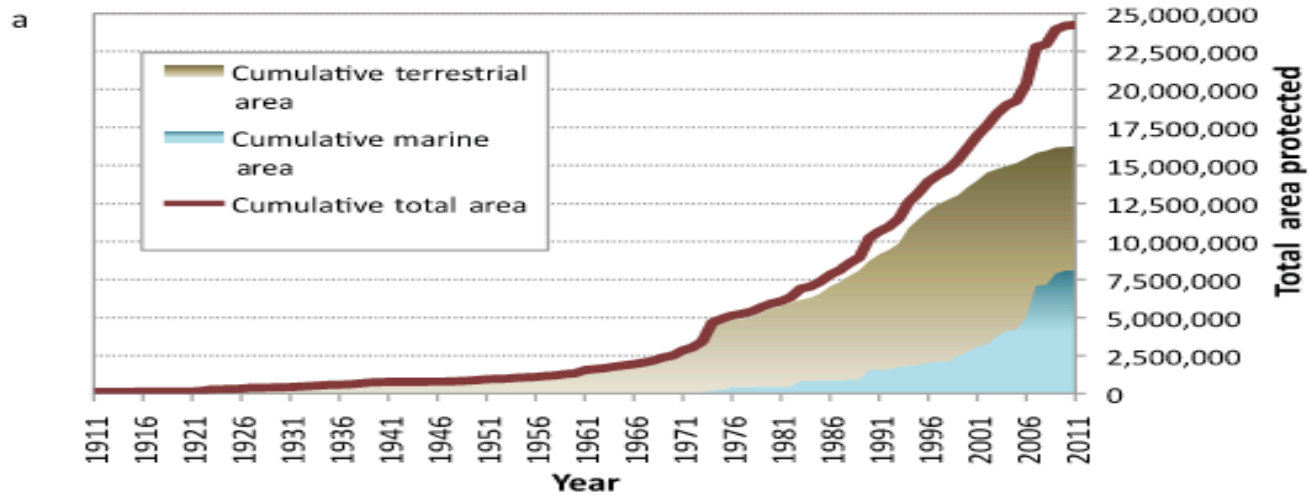
## Evaluer l'efficacité de la gestion des aires protégées





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026



## Historique de la création des AP



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
 SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
 MAR  
 2026

Overview Articles

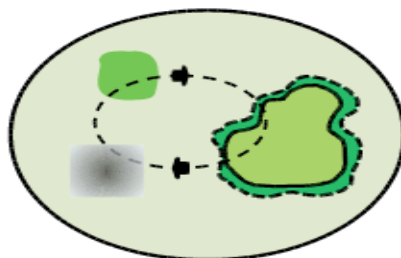
Island approach



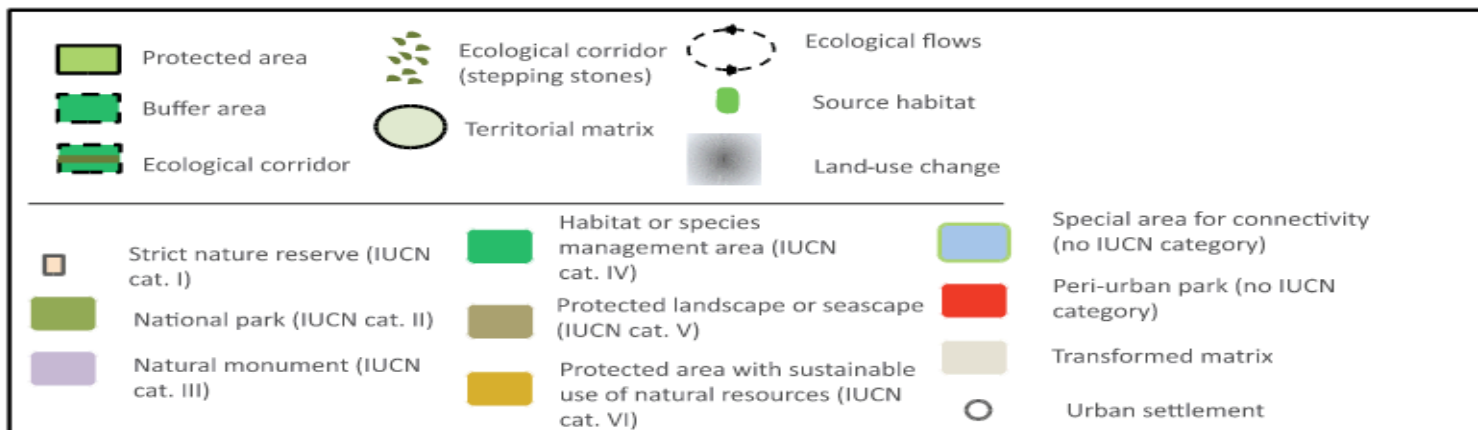
Network approach



Landscape approach



Social-ecological approach



Glissement des concepts pour la création des aires protégées

Figure 1. The evolution of the protected-area concept—from islands to networks to the landscape approach—and the proposed social-ecological approach for protected areas. Abbreviation: IUCN cat., International Union for Conservation of Nature protected-area category.



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## Catégories de AP selon l'IUCN

1a- Strict Nature Reserve

1b- Wilderness area

2- National Park

3- Natural Monument or feature

4- Habitat/species management area

5- Protected Landscape/seascape

6- Protected area with sustainable use of natural resources

Coastal lagoons are mostly category 5 or 6



# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

**Table 5: Matrix of marine activities that may be appropriate for each IUCN management category**

Activities	Ia	Ib	II	III	IV	V	VI
Research: non-extractive	Y*	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Non-extractive traditional use	Y*	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Restoration/enhancement for conservation (e.g. invasive species control, coral reintroduction)	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Traditional fishing/collection in accordance with cultural tradition and use	N	Y*	Y	Y	Y	Y	Y
Non-extractive recreation (e.g. diving)	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Large scale high intensity tourism	N	N	Y	Y	Y	Y	Y
Shipping (except as may be unavoidable under international maritime law)	N	N	N*	N*	Y	Y	Y
Research: extractive	N*	N*	N*	N*	Y	Y	Y
Renewable energy generation	N	N	N	N	Y	Y	Y
Restoration/enhancement for other reasons (e.g. beach replenishment, fish aggregation, artificial reefs)	N	N	N*	N*	Y	Y	Y
Fishing/collection: recreational (sustainable)	N	N	N	N	*	Y	Y
Fishing/collection: local fishing (sustainable)	N	N	N	N	*	Y	Y
Industrial fishing, industrial-scale aquaculture	N	N	N	N	N	N	N
Aquaculture – small-scale	N	N	N	N	*	Y	Y
Works (e.g. harbours, ports, dredging)	N	N	N	N	*	Y	Y
Untreated waste discharge	N	N	N	N	N	N*	N*
Mining, oil and gas extraction (seafloor as well as sub-seafloor)	N	N	N	N	N	N	N
Habitation	N	N	N	N	N	Y	N

## Application IUCN catégories aux AMP



2019

Guidelines for applying the IUCN protected area management categories to marine protected areas

Jon Day, Nigel Dudley, Marc Hockings, Glen Holmes, Dan Laffoley, Sue Stolton, Sue Wells and Lauren Wenzel  
Second edition



Developing capacity for a protected planet



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
 SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
 2026

**Table 5: Matrix of marine activities that may be appropriate for each IUCN management category**

Activities	Ia	Ib	II	III	IV	V	VI
Research: non-extractive	Y*	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Non-extractive traditional use	Y*	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Restoration/enhancement for conservation (e.g. invasive species control, coral reintroduction)	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Traditional fishing/collection in accordance with cultural tradition and use	N	Y*	Y	Y	Y	Y	Y
Non-extractive recreation (e.g. diving)	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y

Ia = No-take zone



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
 SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
 2026

Restoration/enhancement for other reasons (e.g. beach replenishment, fish aggregation, artificial reefs)	N	N	N*	N*	Y	Y	Y
Fishing/collection: recreational (sustainable)	N	N	N	N	*	Y	Y
Fishing/collection: local fishing (sustainable)	N	N	N	N	*	Y	Y
Industrial fishing, industrial-scale aquaculture	N	N	N	N	N	N	N
Aquaculture – small-scale	N	N	N	N	*	Y	Y
Works (e.g. harbours, ports, dredging)	N	N	N	N	*	Y	Y
Untreated waste discharge	N	N	N	N	N	N*	N*
Mining, oil and gas extraction (seafloor as well as sub-seafloor)	N	N	N	N	N	N	N
Habitation	N	N	N	N	N	Y	N

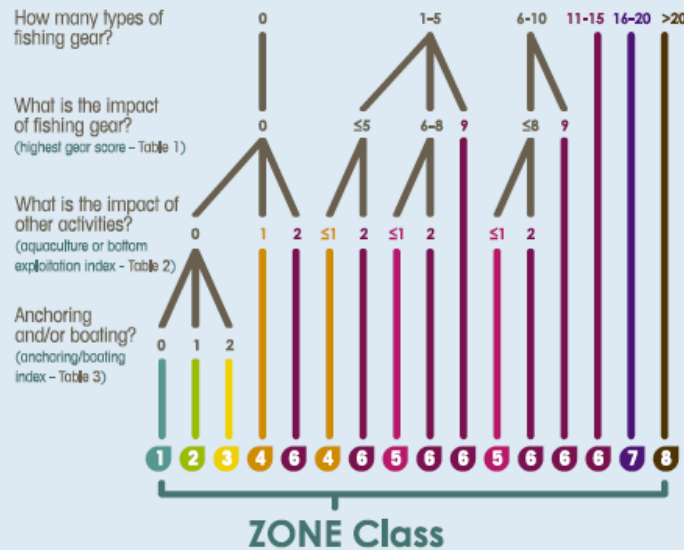


# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

## A Regulation-Based Classification System for Marine Protected Areas (MPAs)

### Classification System of Zones within MPAs (a decision tree)



### ZONE Classification

- 1 No-take/No-go
- 2 No-take/Regulated access
- 3 No-take/Unregulated access
- 4 Highly regulated extraction
- 5 Moderately regulated extraction
- 6 Weakly regulated extraction
- 7 Very weakly regulated extraction
- 8 Unregulated extraction

## A Regulation-Based Classification System for Marine Protected Areas (MPAs)

### Classification System of MPAs

ZONE Class 1 2 3 4 6 4 6 5 6 6 5 6 6 6 7 8

### Next stage: how to classify MPAs

An MPA index is calculated based on the area each ZONE Class occupies within the MPA

$$\text{MPA index} = \text{SUM} \left( \text{ZONE}_i \text{ Class} \times \frac{\text{Area ZONE}_i}{\text{Area MPA}} \right)$$

Example of a multiple-use MPA with 3 zones (and corresponding zone classes) occupying different areas



EXAMPLE

MPA with 100 ha of total area

15ha class 1 + 35ha class 5 + 50ha class 8

$$\text{MPA index} = \left(1 \times \frac{15}{100}\right) + \left(5 \times \frac{35}{100}\right) + \left(8 \times \frac{50}{100}\right) = 5.9$$

MPA index

MPA Classification

- [1; 3] FULLY PROTECTED AREA
- [3; 5] HIGHLY PROTECTED AREA
- [5; 6] MODERATELY PROTECTED AREA
- [6; 7] POORLY PROTECTED AREA
- [7; 8] UNPROTECTED AREA

Une méthode pour quantifier le niveau de protection pour une AMP

Horta e Costa et al. 2016, Marine Policy

Basé principalement sur la pêche + aquaculture +



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

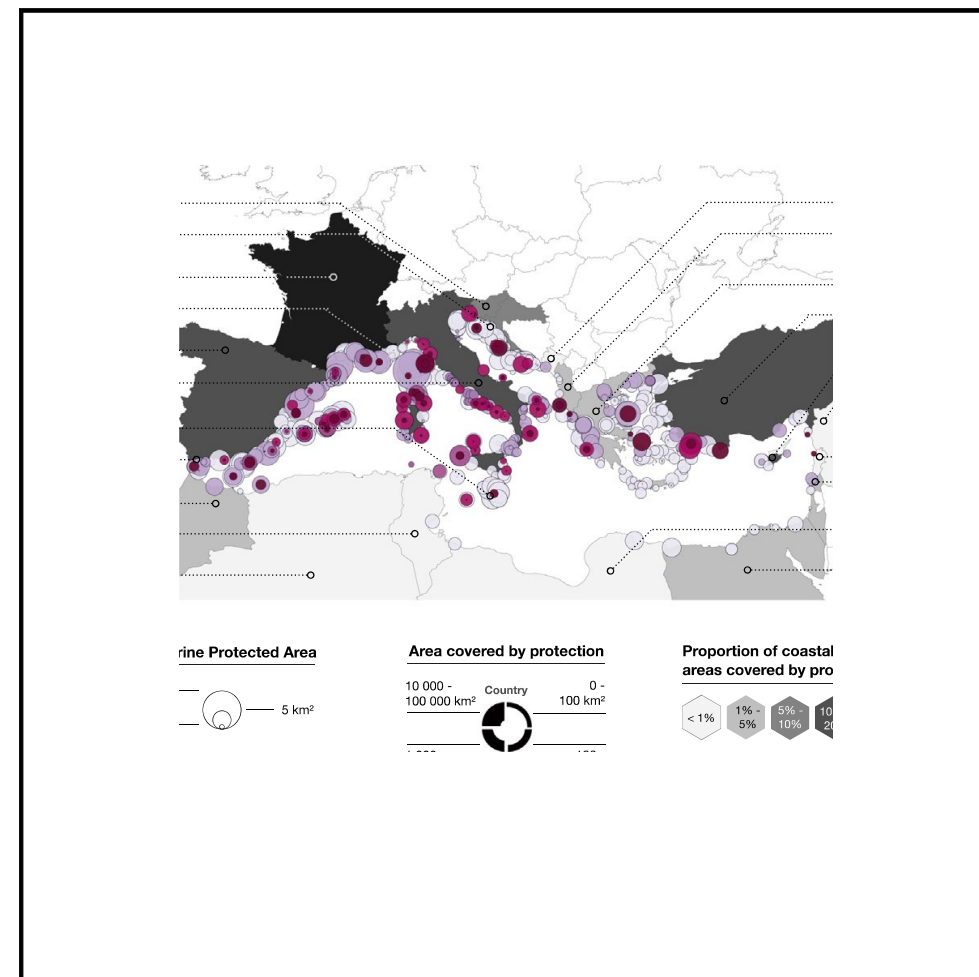
10  
MAR  
2026

## Aires Marines protégées (AMP) méditerranéennes et FR

- **6,0 %** de la surface de la Méditerranée est « protégée » en AMP, **mais seulement 0,23 % est totalement ou fortement protégée**
- Dans 95 % des AMP, la réglementation **n'est pas plus stricte à l'intérieur qu'à l'extérieur des AMP** et
- La protection est inégalement répartie selon les frontières politiques et les écorégions

### Et la France ?

- À l'échelle française **les AMP méditerranéennes (94)** couvrent plus de **52% de la zone économique exclusive...** mais **« seulement 0,11 % disposent d'une protection intégrale ou haute. »** (Joaquim Claudet)





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## Répartition des différents niveaux de protection en mer Méditerranée

(A) Part des différents niveaux de protection en Méditerranée, dans l'Union européenne et dans les pays non membres de l'UE.

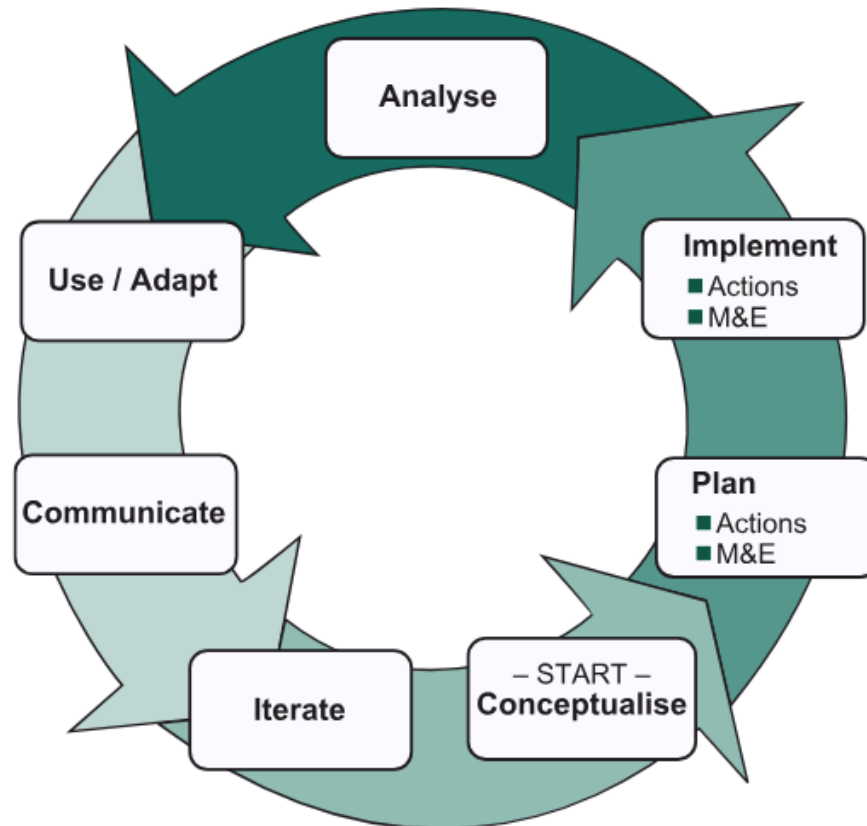
(B) Couverture des zones marines protégées par pays et répartition des niveaux de protection.



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

Figure 2. The adaptive management project cycle



## Gestion Adaptative

INTERNATIONAL SERIES ON  
APPLIED SYSTEMS ANALYSIS

ADAPTIVE  
ENVIRONMENTAL  
ASSESSMENT AND  
MANAGEMENT

Edited by  
C.S. HOLLING

1978

International Institute for  
Applied Systems Analysis

Source: Conservation Measures Partnership (2004).

Parks Canada « **Adaptive Management: policy as hypothesis, management by experiment** »

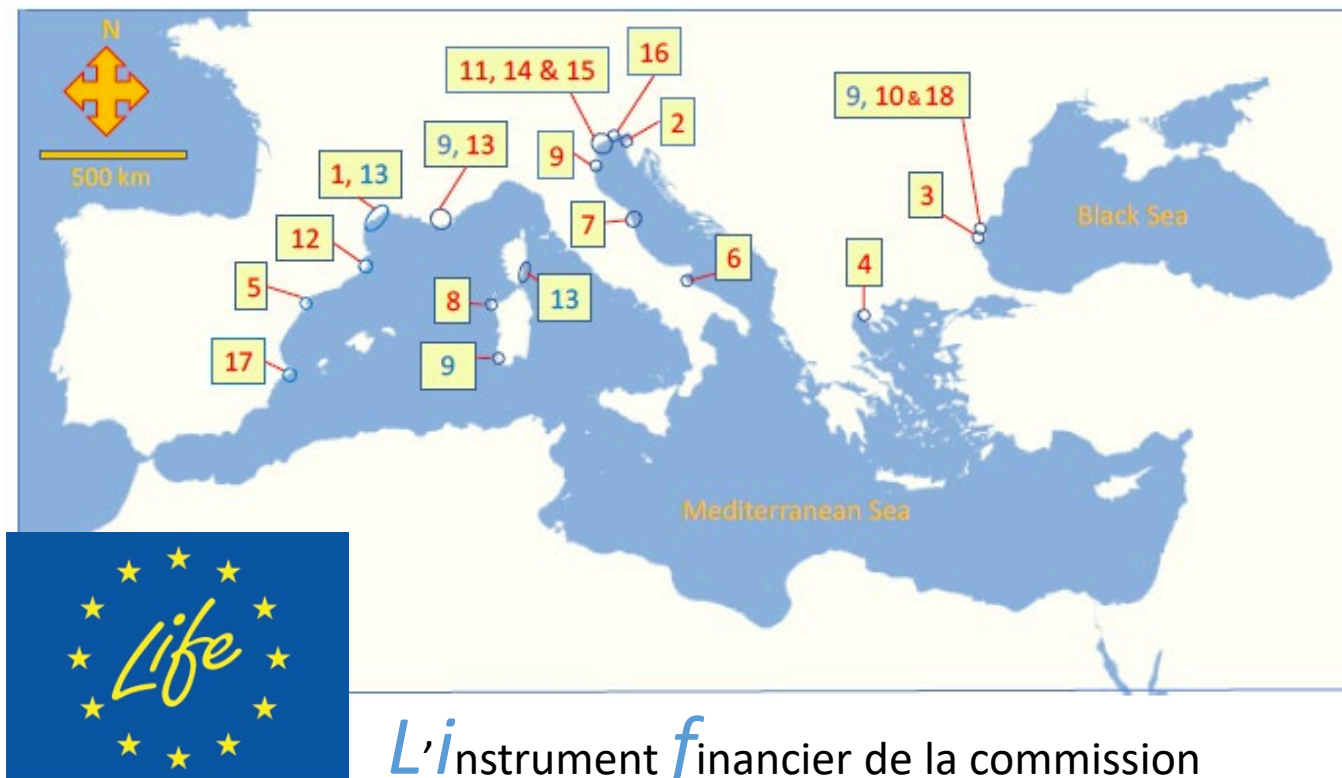


CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## New Public Management

- Financement projets à travers Appels à Projets (mise en concurrence – exemple LIFE)
- Suivi des résultats et reporting (indicateurs)
- Contexte en France : millefeuilles administratif



*L'i*nstrument *f*inancier de la commission  
européenne pour l'*e*nvironnement (et le climat)



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

**Au-delà des catégories ou labels de protection (IUCN), c'est surtout la qualité de la gestion qui détermine leur efficacité.**

Les aires protégées n'ont pas toutes le même effet sur la biodiversité. Les politiques internationales mettent l'accent sur l'augmentation de la surface d'aires protégées. Cependant, une analyse globale de plus de 27 000 populations d'oiseaux d'eau montre que leurs effets sont très variables. Au-delà des **catégories ou labels de protection (IUCN)**, c'est surtout **la qualité de la gestion** qui détermine leur efficacité. L'enjeu n'est donc pas seulement **d'augmenter les surfaces protégées**, mais **de mieux gérer les sites pour les espèces et leurs habitats** (*Wauchope et al. 2022 DOI: 10.1038/s41586-022-04617-0*

**L'exemple de la gestion des lagunes méditerranéennes françaises en matière d'application des directives cadres (Directive habitats, Directive oiseaux, Directive cadre eau, ...) Boutin et De Wit, 2025.**



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## ... le New Public Management... ou la gestion par les chiffres (une quête de performance qui va s'imposer)

« [...] Les énormes quantités d'activités et de dépenses de service public exigent pour une gouvernance efficace une méthode de mesure valide, fiable et opportune » (Gray & Hoods, 2007), de sorte que, « le management par les nombres » apparu à la fin des années 1980 s'est imposé comme un « standard » avec le NPM dans les années 90 (ex. la Loi LOLF, 2004).

Cette loi organique relative aux lois de finances (LOLF) du 26 juillet 2004 a initié un processus de transformation radicale des règles budgétaires et comptables de l'État pour assurer une traçabilité de la façon dont l'argent public est utilisé par chaque ministère, dans le but de développer une gestion plus démocratique et plus efficace des dépenses publiques, en conformité des standards internationaux (notamment anglo.saxons).

## ... Vers une nouvelle philosophie...



## ... Du New Public Management... au New Public Governance

Table 3.1: Elements of new public governance, in contrast with public administration and new public management

Paradigm/key elements	Theoretical roots	Nature of the state	Focus	Emphasis	Relationship to external (non-public) organisational partners	Governance mechanism	Value base
Public administration	Political science and public policy	Unitary	How policy is made	Policy implementation	Potential elements of the policy system	Hierarchy	Public sector ethos
New public management	Economics (particularly rational/public choice theory) and management studies	Disaggregated	Intra-organisational management	Service inputs and outputs	Independent contractors in market place	Market through traditional contracts	Competition in market context
New public governance	Organisational sociology and network theory	Plural and pluralist	Inter-organisational governance	Service processes and outcomes	Preferred suppliers and interdependent agents within ongoing relationships	Trust or relational contracts	Neo-corporatist

... Vers une nouvelle philosophie...

Source: After Osborne (2006: 383) (cité par : Dickinson, H. (2016). From new public management to new public governance: The implications for a 'new public service'. The Three Sector Solution: Delivering public policy in collaboration with not-for-profits and business, 41, 41-60.

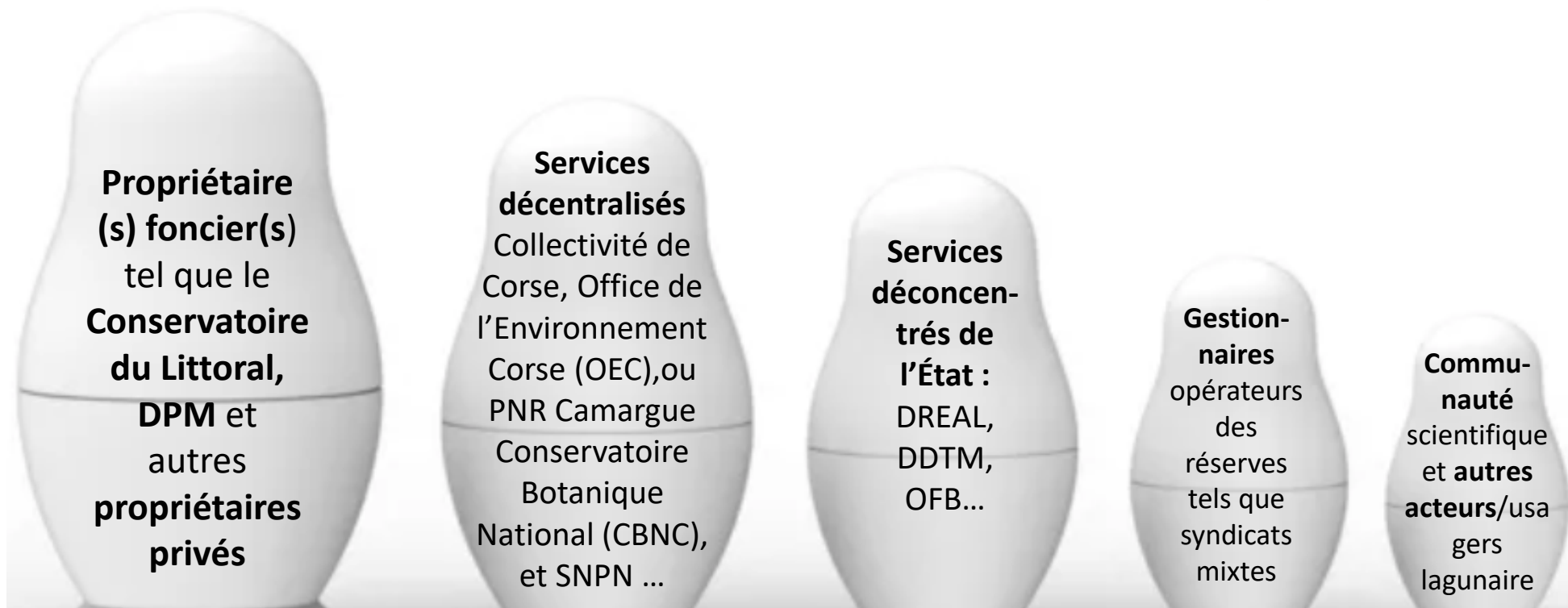


CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
MAR  
2026

## Gestion d'une lagune côtière (AP) : par qui ?

Un ensemble de parties prenantes diverses et variées associées à la gouvernance !



**Grande variété de la composition des modèles de gouvernance qui permettent une gestion « concertée », élargie à beaucoup d'acteurs, ... une gouvernance très complexe qui appelle à de nouveaux modèles de gestion, plus collaboratifs (systèmes +++ valeurs)**

*Exemples (lagune de Diane, lagunes de Camargue) : Conservatoire du Littoral, Groupement foncier agricole/ostréicole, syndicats mixtes en charge de la gestion, parties prenantes diverses et variées*



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
 SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
 MAR  
 2026

## Les Lagunes Méditerranéennes Françaises : un cadre législatif complexe

Un ensemble complexe de politiques interdépendantes, dont les plus ambitieuses sont les Directives Oiseaux et Habitats, la Directive-cadre sur l'eau et la Directive-cadre stratégique pour le milieu marin " (Rouillard et al., 2017).

	Habitats Directive (HD) and Birds Directive	Water Framework Directive (WFD)
<b>Epistemology</b>	Conservation biology	Eco-hydrology; Restoration ecology
<b>Focus</b>	Species (HD&BD), Habitats and phytosociological units (HD only)	Water bodies and their ecological and chemical qualities
<b>Underlying concept</b>	Ecological corridors (green and blue networks)	Aquatic continuum (considering catchments of the water bodies)
<b>Target</b>	Good conservation status for habitats and species	Good ecological and chemical status
<b>Deadline</b>	Objective (reviewed/ 6 years)	2015 (delayed to 2021, and then 2027)
<b>Tool</b>	Natura 2000 network	Water policies (schemes)
<b>Coastal lagoon classification</b>	*1150 - Coastal lagoons	Either <i>Transitional Waters</i> (all Mediterranean lagoons are in this category) or <i>Coastal waters</i>
<b>FR translations / specificities</b>	Atlantic lagoons (habitat: 1150-1) and Mediterranean lagoons (habitat: 1150-2) regarding tide influences	Waters bodies smaller than 50 ha are excluded from the WFD application along the Mediterranean coast
<b>Transposition into French National Law</b>	<b>1995:</b> law n° 95-101 of February 2, 1995 regarding the enhancement of environmental protection, Decree n° 95-631 of 5 May 1995 on the conservation of natural habitats and habitats of wild species of Community interest.	<b>2004:</b> Law n° 2004-338 of April 21, 2004 transposing the European Parliament directive 2000/60/EC <b>2006:</b> The law n°2006-1772 of December 30, 2006 on water and aquatic environments.

La co-implémentation des directives cadres

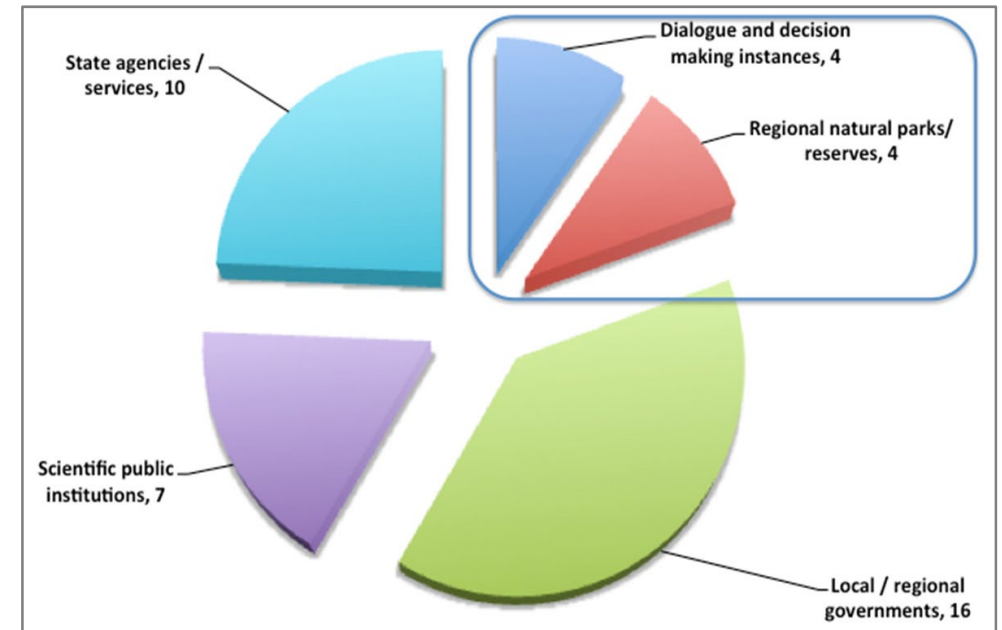
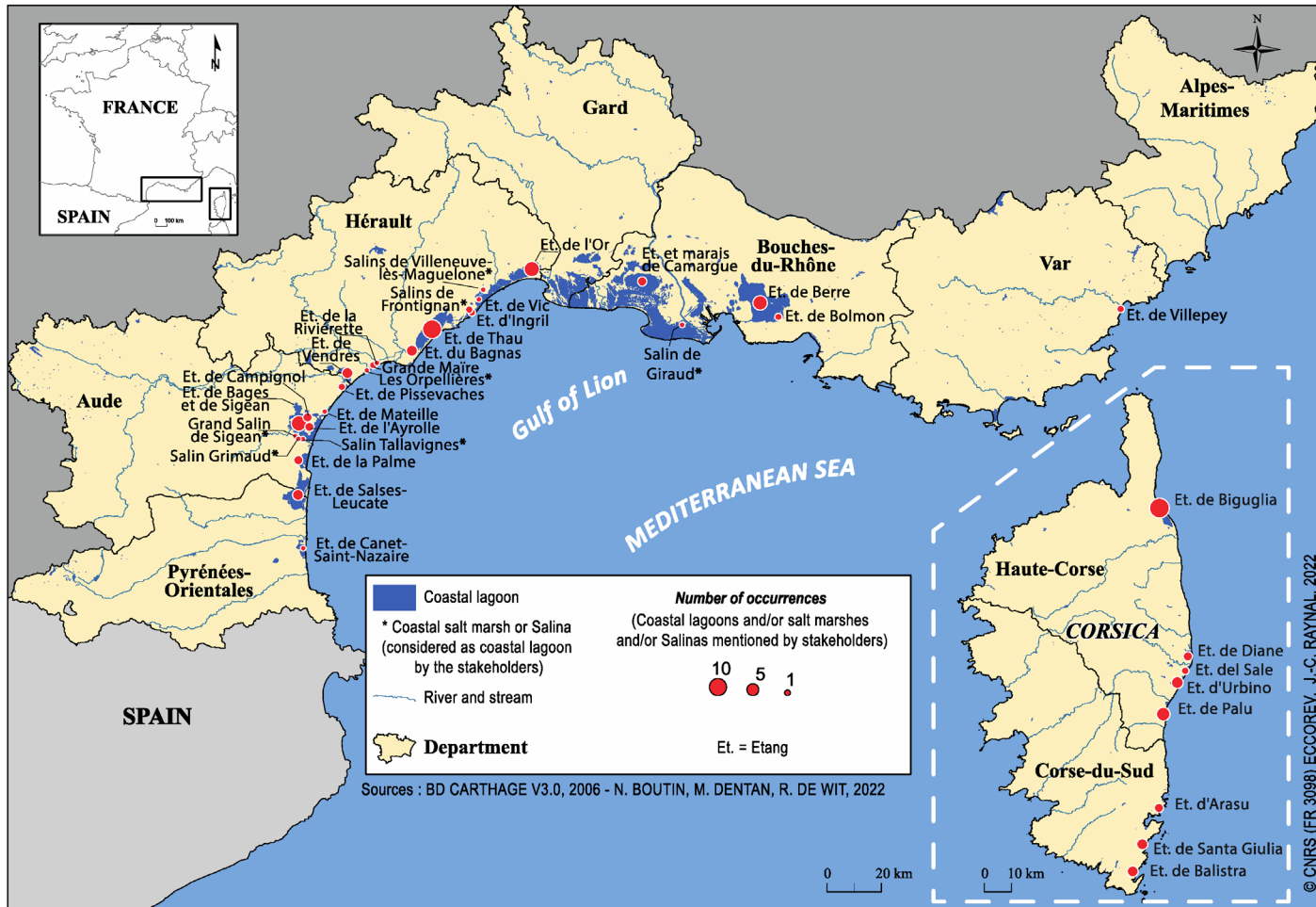
Boutin & De Wit, 2025

Funding : ANR-11-LABX-0010\_DRIIHM



# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026



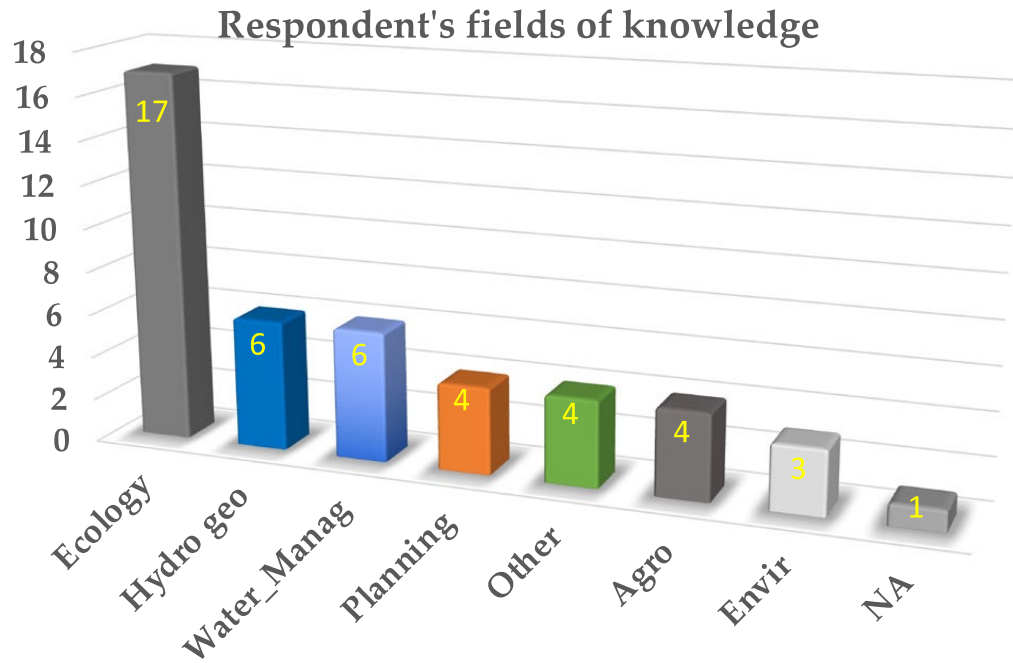
Boutin & De Wit, 2025

Funding : ANR-11-LABX-0010\_DRIIHM



# CYCLE DE CONFÉRENCES REGARDS CROISÉS SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

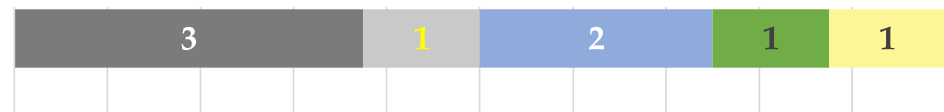


### Fields of expertise according types of institutions

4/Local and regional governments



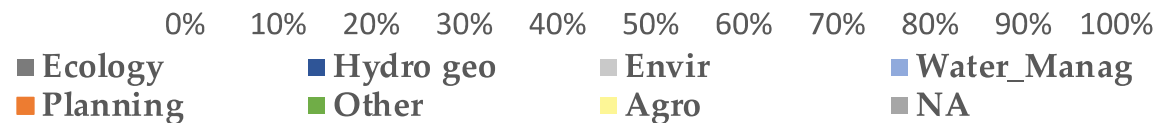
3/Dialogue and decision-making instances / Natural parks and reserves



2/State Agencies and State services



1/Scientific public institutions





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

10  
MAR  
2026

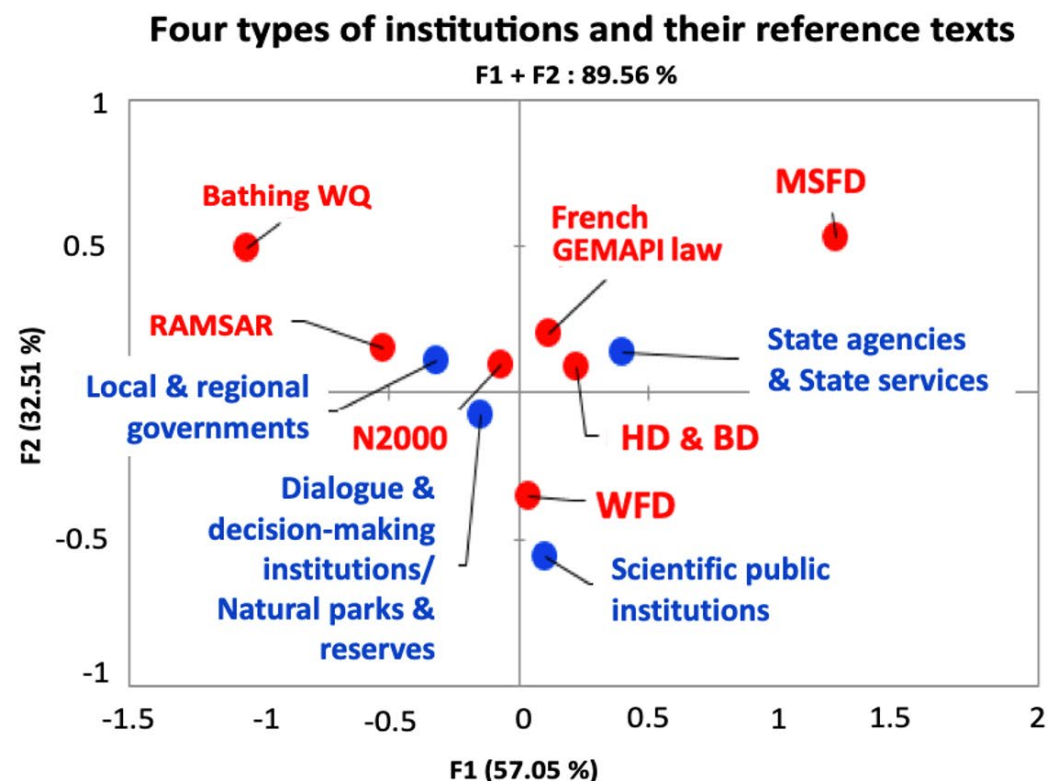
## La gestion des lagunes : une mosaïque de référentiels institutionnels

La gestion des lagunes côtières mobilise **plusieurs référentiels institutionnels et réglementaires** qui ne se limitent pas aux directives européennes.

L'analyse factorielle des correspondances montre que **les différents types de gestionnaires se réfèrent à des cadres distincts** (Ramsar, Natura 2000, DCE, lois nationales, etc.).

La gouvernance des lagunes apparaît ainsi **multi-niveaux et multi-référentielle**, reflétant la **complexité de leur gestion**.

Et surtout, ces référentiels structurent **des priorités et des logiques d'action différentes**.





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## Atteindre le bon état écologique: un défi de ‘wicked issues’ interconnectés”

### Catégories d’obstacles dans la mise en œuvre des politiques de gestion des lagunes

Dimension	Principaux enjeux
Administratif	Cadres réglementaires, bureaucratie, rigidités administratives, manque de formation ou de connaissances.
Politique	Arbitrages politiques, priorités publiques, décentralisation et partage des responsabilités entre niveaux de gouvernance.
Économique	Ressources financières et humaines limitées, effets des réformes, interactions entre activités économiques et politiques de protection.
Historique	Héritages institutionnels et décisions passées qui continuent d’influencer les situations actuelles.
Culturel	Valeurs, normes et pratiques sociales parfois difficiles à modifier ; conflits d’usages.
Écologique	Problèmes environnementaux (espèces invasives, pollution, changement climatique) et nouveaux événements écologiques.



## En conclusion

Ces résultats plaident pour une écologie de la conservation pleinement interdisciplinaire, où les approches écologiques sont articulées aux sciences sociales et au management afin de mieux comprendre et traiter les “wicked issues” qui structurent la gouvernance des socio-écosystèmes.



CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**10**  
**MAR**  
2026

## MERCI

### Nathalie BOUTIN-RICHTER

*Chercheuse en sciences de gestion  
IR CNRS, MIVEGEC / ZA Camargue*

[nathalie.boutin@ird.fr](mailto:nathalie.boutin@ird.fr)



### Rutger DE WIT

*Chercheur en écologie,  
Directeur de recherche CNRS, MARBEC*

[rutger.de-wit@umontpellier.fr](mailto:rutger.de-wit@umontpellier.fr)





CYCLE DE CONFÉRENCES  
**REGARDS CROISÉS**  
SUR LE VIVANT EN SOCIÉTÉ

**14**  
AVR  
2026

**PROCHAINE CONFÉRENCE 14 AVRIL 2026**

**ÉCO-ANXIÉTÉ ET ÉCO-ÉMOTIONS**

**DEVENIR LUCIDE MAIS RESTER ÉMU POUR AGIR !**



**Arielle SYSSAU-VACCARELLA**

*Pr. Psychologie, Laboratoire de Psychologie Epsilon, Université Paul Valéry, Montpellier*

**Marie-Laure PARMENTIER**

*DR Inserm, Institut de Génomique Fonctionnelle, Montpellier*